

Interkommunalt arkiv for Buskerud, Vestfold og Telemark

Innkalling for Representantskap for IKA Kongsberg

Møtedato: 08.12.2025

Møtested: Digitalt på Teams

Møtetid: kl 13:00

Forfall meldes til administrasjonen.

Varamedlem møter bare etter nærmere innkalling.

Saksliste

Saksnr	Sakstittel
ST-11/25	Opptelling av representantskapsmedlemmer
ST-12/25	Godkjenning av innkalling
ST-13/25	Valg av protokollkomité
ST-14/25	Informasjon fra selskapet
ST-15/25	Eiertilskudd 2026
ST-16/25	Budsjett 2026 - økonomiplan 2027- 2029
ST-17/25	Godkjenning av protokoll

Kongsberg, 27.10.2025

Tore Opdal Hansen
representantskapet leder

Wenche Risdal Lund
daglig leder

Saksframlegg

Vår ref. 25/2724 - 5
Saksbehandler Ina Halle-Knutzen
Dato 23.09.2025

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
11/25	Representantskap for IKA Kongsberg	08.12.2025

Opptelling av representantskapsmedlemmer

Forslag til vedtak

..... representanter er til stede. Representantskapet er vedtaksdyktig.

Saksopplysninger

Møtende valgte representanter telles. Representantskapet er vedtaksdyktige med 27 valgte representanter til stede i møtet.

Saksframlegg

Vår ref. 25/2724 - 1
Saksbehandler Ina Halle-Knutzen
Dato 23.09.2025

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
12/25	Representantskap for IKA Kongsberg	08.12.2025

Godkjenning av innkalling

Forslag til vedtak

Innkalling til representantskapet godkjennes.

Saksopplysninger

Representantskapet godkjenner utsendt innkalling med saksdokumenter.

Saksframlegg

Vår ref. 25/2724 - 4
Saksbehandler Ina Halle-Knutzen
Dato 23.09.2025

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
13/25	Representantskap for IKA Kongsberg	08.12.2025

Valg av protokollkomité

Forslag til vedtak

..... og velges til å signere protokollen.

Saksopplysninger

I tillegg til møteleder skal det velges en protokollkomité med to representanter til å signere protokollen.

Saksframlegg

Vår ref. 25/2724 - 2
Saksbehandler Ina Halle-Knutzen
Dato 23.09.2025

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
14/25	Representantskap for IKA Kongsberg	08.12.2025

Informasjon fra selskapet

Forslag til vedtak

Representantskapet tar informasjonen til orientering.

Saksopplysninger

Styreleder orienterer om selskapets drift.

Saksframlegg

Vår ref. 25/3008 - 1
Saksbehandler Dag Rugland
Dato 24.10.2025

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
15/25	Representantskap for IKA Kongsberg	08.12.2025

Eiertilskudd 2026

Forslag til vedtak

Eiertilskudd for 2026 vedtas som fremlagt basert på kommunal deflator 3,5 %.

For å følge opp innspill fra en del av eiermassen legger styret også frem et alternativt forslag basert på kommunal deflator minus 0,5 %. Dette alternativet anbefales ikke.

Saksopplysninger

Vedlagt er eiertilskudd 2026 oppstilt med oversikt over eiertilskuddets utvikling.

Det legges frem beregnet eiertilskudd for 2026 i to versjoner:

- Alternativ 1: Kommunal deflator på 3,5 % på eiertilskuddet.
- Alternativ 2: Deflator er nedjustert med 0,5 % til 3,0 % på eiertilskuddet.

Utgangspunkt:	3,5 %	(Statsbudsjettet)	
		Eiertilskudd	Diff intervall
Eiertilskudd 2026	3,5 %	34 659 620	
Eiertilskudd 2026	3,0 %	34 492 183	-167 437

Innbyggertall pr. 01.01.2025 er lagt til grunn for beregningen.

Eiertilskuddet for 2026 vil utgjøre kr 34.659.620 med 3,5 % kommunal deflator.

Med redusert deflator på 0,5 % vil det fremkomme en mindreinntekt på kr 167.437. Denne må inndeckes i driftsbudsjettet under personalressurser.

IKA Kongsberg er i en bemanningssituasjon som er kritisk mht. å kunne levere forventede tjenestetilbud, så styret anbefaler ikke dette.

De siste årene har vært preget av tilpasninger til lavere deflatorjusteringer, høy lånerente og reduksjon i betalbare oppdrag, noe som har ført til omstilling og effektivisering fram mot 2024 og ny selskapsavtale.

Selskapet har ikke fått kompensert ordinære prisøkninger og lønnsvekst, samtidig som oppdragsmengden på betalbare oppdrag har blitt redusert fra eierne som følge av stram kommuneøkonomi.

IKA Kongsberg har en vesentlig andel av faste løpende utgifter, inkl. rentekostnader. Vår økonomi dreier seg i hovedsak om lønnskostnader, bygningskostnader samt høye renteutgifter.

Grafene i saksdokumentet beskriver den historiske utviklingen av eiertilskuddet akkumulert for IKA Kongsberg fra 2013 til 2025 (figur 1), sammenligning av deflator/eiertilskuddsindeks fra år til år (figur 2) og eiertilskuddet i kroner fra 2017 til 2025 (figur 3).

Sak om eiertilskudd for 2026 ble behandlet i styret 22.10.25 (sak 27/25) med følgende vedtak:

Styret ber administrasjonen legge frem forslag til eiertilskudd basert på kommunal deflator 3,5 %. For å følge opp innspill fra en del av eiermassen legger styret også frem et alternativt forslag basert på kommunal deflator minus 0,5 %. Dette alternativet anbefales ikke.

Vedlegg

Eiertilskudd 2026



EIERTILSKUDD 2026

DEFLATOR 2026 - ALTERNATIVER

Utgangspunkt:		3,5 %	(Statsbudsjettet)	
		Eiertilskudd		Diff intervall
Eiertilskudd 2026	3,5 %	34 659 620		
Eiertilskudd 2026	3,0 %	34 492 183		-167 437

Eiertilskudd alternativ 1 – deflator 3,5 % (kommunal deflator)

EIERTILSKUDD OG GARANTI	2025					2026					
	Andel		Andel		Innbyggertall	Andel		Andel		Innbyggertall	
Tilskudd	tilskudd	Garantisum	garanti	Tilskudd		tilskudd	Garantisum	garanti			
Eiere											
Bamble kommune	817 583	2,45 %	2 770 105	2,46 %	14 269	847 759	2,45 %	2 679 282	2,46 %	14 310	
Drangedal kommune	391 623	1,17 %	1 340 010	1,19 %	4 086	404 528	1,17 %	1 296 075	1,19 %	4 067	
Flesberg kommune	338 416	1,01 %	1 148 580	1,02 %	2 781	350 936	1,01 %	1 110 922	1,02 %	2 797	
Flå kommune	270 491	0,81 %	923 368	0,82 %	1 115	280 042	0,81 %	893 094	0,82 %	1 117	
Fyresdal kommune	276 239	0,83 %	934 629	0,83 %	1 256	285 908	0,82 %	903 985	0,83 %	1 256	
Færder kommune	1 304 245	3,91 %	4 425 411	3,93 %	27 501	1 352 482	3,90 %	4 280 316	3,93 %	27 569	
Gol kommune	428 318	1,28 %	1 418 834	1,26 %	4 986	439 173	1,27 %	1 372 315	1,26 %	4 888	
Hemsedal kommune	333 727	1,00 %	1 137 319	1,01 %	2 666	346 210	1,00 %	1 100 030	1,01 %	2 685	
Hjartdal kommune	291 488	0,87 %	990 932	0,88 %	1 630	302 365	0,87 %	958 442	0,88 %	1 646	
Hol kommune	408 340	1,22 %	1 396 313	1,24 %	4 496	423 940	1,22 %	1 350 532	1,24 %	4 527	
Hole kommune	509 983	1,53 %	1 722 870	1,53 %	6 989	531 040	1,53 %	1 666 383	1,53 %	7 065	
Holmestrand kommune	1 281 111	3,84 %	4 233 981	3,76 %	26 872	1 331 012	3,84 %	4 095 162	3,76 %	27 005	
Horten kommune	1 320 354	3,96 %	4 459 193	3,96 %	27 939	1 370 373	3,95 %	4 312 990	3,96 %	28 039	
Kongsberg kommune	1 353 786	4,06 %	4 515 496	4,01 %	28 848	1 407 374	4,06 %	4 367 447	4,01 %	29 011	
Kragerø kommune	676 940	2,03 %	2 308 421	2,05 %	10 445	700 671	2,02 %	2 232 735	2,05 %	10 446	
Krødsherad kommune	316 400	0,95 %	1 081 017	0,96 %	2 241	327 220	0,94 %	1 045 573	0,96 %	2 235	
Kviteseid kommune	325 247	0,97 %	1 114 798	0,99 %	2 458	337 264	0,97 %	1 078 248	0,99 %	2 473	
Larvik kommune	2 084 478	6,25 %	7 015 347	6,23 %	48 715	2 163 335	6,24 %	6 785 335	6,23 %	48 870	
Midt-Telemark kommune	693 821	2,08 %	2 330 942	2,07 %	10 904	726 898	2,10 %	2 254 518	2,07 %	11 135	
Modum kommune	832 148	2,49 %	2 803 887	2,49 %	14 665	861 235	2,48 %	2 711 956	2,49 %	14 664	
Nesbyen kommune	359 617	1,08 %	1 227 404	1,09 %	3 301	370 727	1,07 %	1 187 161	1,09 %	3 266	
Nissedal kommune	285 005	0,85 %	968 411	0,86 %	1 471	295 614	0,85 %	936 659	0,86 %	1 486	
Nome kommune	491 636	1,47 %	1 677 828	1,49 %	6 539	509 645	1,47 %	1 622 817	1,49 %	6 558	
Nore og Uvdal kommune	326 389	0,98 %	1 114 798	0,99 %	2 486	336 968	0,97 %	1 078 248	0,99 %	2 466	
Porsgrunn kommune	1 660 708	4,98 %	5 619 034	4,99 %	37 193	1 722 487	4,97 %	5 434 803	4,99 %	37 289	
Ringerike kommune	1 454 304	4,36 %	4 909 617	4,36 %	31 581	1 513 274	4,37 %	4 748 646	4,36 %	31 793	
Rollag kommune	281 907	0,84 %	957 150	0,85 %	1 395	292 575	0,84 %	925 768	0,85 %	1 414	
Sandefjord kommune	2 728 701	8,18 %	9 177 380	8,15 %	66 231	2 844 267	8,21 %	8 876 482	8,15 %	66 758	
Seljord kommune	346 489	1,04 %	1 171 101	1,04 %	2 979	358 700	1,03 %	1 132 704	1,04 %	2 981	
Sigdal kommune	368 791	1,10 %	1 261 186	1,12 %	3 526	381 868	1,10 %	1 219 836	1,12 %	3 530	
Siljan kommune	322 148	0,97 %	1 103 538	0,98 %	2 382	333 719	0,96 %	1 067 356	0,98 %	2 389	
Skien kommune	2 375 180	7,12 %	7 995 018	7,10 %	56 619	2 467 714	7,12 %	7 732 886	7,10 %	56 866	
Tinn kommune	450 620	1,35 %	1 542 701	1,37 %	5 533	466 223	1,35 %	1 492 120	1,37 %	5 529	
Tokke kommune	315 217	0,94 %	1 069 756	0,95 %	2 212	327 347	0,94 %	1 034 682	0,95 %	2 238	
Tønsberg kommune	2 469 151	7,40 %	8 276 533	7,35 %	59 174	2 580 543	7,45 %	8 005 171	7,35 %	59 830	
Vinje kommune	382 042	1,14 %	1 294 968	1,15 %	3 851	395 835	1,14 %	1 252 510	1,15 %	3 861	
Ål kommune	429 174	1,29 %	1 418 834	1,26 %	5 007	436 937	1,26 %	1 372 315	1,26 %	4 835	
Vestfold fylkeskommune	1 449 230	4,34 %	4 887 096	4,34 %	256 432	1 506 931	4,35 %	4 726 863	4,34 %	258 071	
Telemark fylkeskommune	1 122 873	3,36 %	3 806 079	3,38 %	177 093	1 165 451	3,36 %	3 681 289	3,38 %	177 863	
Buskerud fylkeskommune	1 504 297	4,51 %	5 056 004	4,49 %	269 819	1 563 031	4,51 %	4 890 234	4,49 %	271 248	
SUM	33 378 215	100,00 %	112 605 890	100,00 %	1 239 686	34 659 620	100,00 %	108 913 890	100,00 %	1 246 076	
Bto. Indeksøkning 2025: 3,50 %											
Justert for befolkningsendring											
			Restlån 01.01.2025	112 605 890				Restlån 01.01.2026	108 913 890		
			- Bet. avdrag 2025	3 692 000				- Garantibet.	0		
			= Restlån 31.12.2025	108 913 890				= Saldo	108 913 890		
								- Bet. avdrag 2026	3 692 000		
								= Restlån 31.12.2026	105 221 890		
					2025						2026
					Sum totalt innbyggertall						1 246 076
					Sum kommunene						538 894
					Sum fylkeskommunene						707 182
Befolkningsøkning 2025->2026 6 390											
Befolkningsøkning i %: 0,52 %											

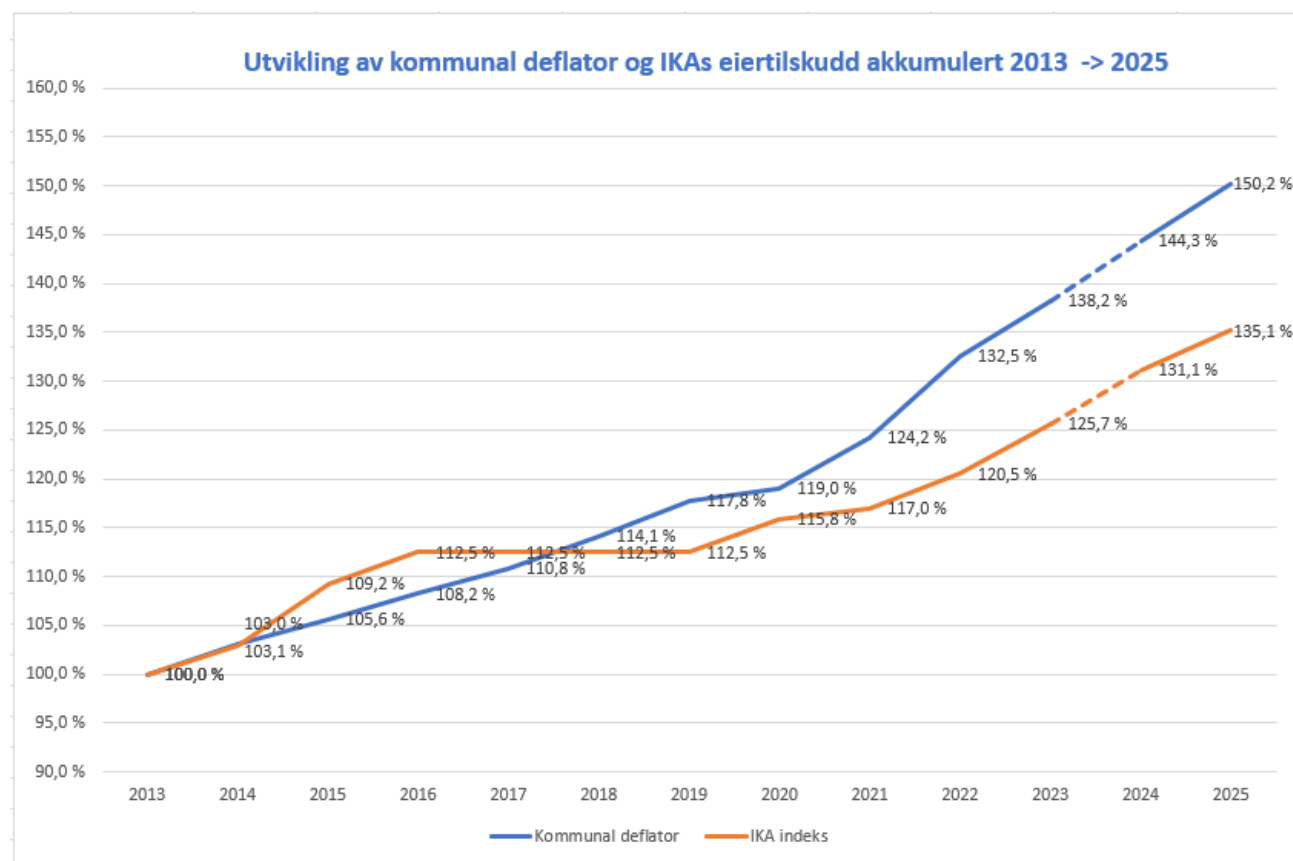
Eiertilskudd alternativ 2 – deflator 3,0 %

EIERTILSKUDD OG GARANTI	2025					2026				
	Andel		Andel		Innbyggertall	Andel		Andel		Innbyggertall
Tilskudd	tilskudd	Garantisum	garanti	Tilskudd		tilskudd	Garantisum	garanti		
Eiere										
Bamble kommune	817 583	2,45 %	2 770 105	2,46 %	14 269	843 664	2,45 %	2 679 282	2,46 %	14 310
Drangedal kommune	391 623	1,17 %	1 340 010	1,19 %	4 086	402 574	1,17 %	1 296 075	1,19 %	4 067
Flesberg kommune	338 416	1,01 %	1 148 580	1,02 %	2 781	349 241	1,01 %	1 110 922	1,02 %	2 797
Flå kommune	270 491	0,81 %	923 368	0,82 %	1 115	278 689	0,81 %	893 094	0,82 %	1 117
Fyresdal kommune	276 239	0,83 %	934 629	0,83 %	1 256	284 527	0,82 %	903 985	0,83 %	1 256
Færder kommune	1 304 245	3,91 %	4 425 411	3,93 %	27 501	1 345 948	3,90 %	4 280 316	3,93 %	27 569
Gol kommune	428 318	1,28 %	1 418 834	1,26 %	4 986	437 052	1,27 %	1 372 315	1,26 %	4 888
Hemsedal kommune	333 727	1,00 %	1 137 319	1,01 %	2 666	344 537	1,00 %	1 100 030	1,01 %	2 685
Hjartdal kommune	291 488	0,87 %	990 932	0,88 %	1 630	300 905	0,87 %	958 442	0,88 %	1 646
Hol kommune	408 340	1,22 %	1 396 313	1,24 %	4 496	421 892	1,22 %	1 350 532	1,24 %	4 527
Hole kommune	509 983	1,53 %	1 722 870	1,53 %	6 989	528 474	1,53 %	1 666 383	1,53 %	7 065
Holmestrand kommune	1 281 111	3,84 %	4 233 981	3,76 %	26 872	1 324 582	3,84 %	4 095 162	3,76 %	27 005
Horten kommune	1 320 354	3,96 %	4 459 193	3,96 %	27 939	1 363 753	3,95 %	4 312 990	3,96 %	28 039
Kongsberg kommune	1 353 786	4,06 %	4 515 496	4,01 %	28 848	1 400 575	4,06 %	4 367 447	4,01 %	29 011
Kragerø kommune	676 940	2,03 %	2 308 421	2,05 %	10 445	697 286	2,02 %	2 232 735	2,05 %	10 446
Krødsherad kommune	316 400	0,95 %	1 081 017	0,96 %	2 241	325 640	0,94 %	1 045 573	0,96 %	2 235
Kviteseid kommune	325 247	0,97 %	1 114 798	0,99 %	2 458	335 634	0,97 %	1 078 248	0,99 %	2 473
Larvik kommune	2 084 478	6,25 %	7 015 347	6,23 %	48 715	2 152 884	6,24 %	6 785 335	6,23 %	48 870
Midt-Telemark kommune	693 821	2,08 %	2 330 942	2,07 %	10 904	723 387	2,10 %	2 254 518	2,07 %	11 135
Modum kommune	832 148	2,49 %	2 803 887	2,49 %	14 665	857 074	2,48 %	2 711 956	2,49 %	14 664
Nesbyen kommune	359 617	1,08 %	1 227 404	1,09 %	3 301	368 936	1,07 %	1 187 161	1,09 %	3 266
Nissedal kommune	285 005	0,85 %	968 411	0,86 %	1 471	294 185	0,85 %	936 659	0,86 %	1 486
Nome kommune	491 636	1,47 %	1 677 828	1,49 %	6 539	507 183	1,47 %	1 622 817	1,49 %	6 558
Nore og Uvdal kommune	326 389	0,98 %	1 114 798	0,99 %	2 486	335 340	0,97 %	1 078 248	0,99 %	2 466
Porsgrunn kommune	1 660 708	4,98 %	5 619 034	4,99 %	37 193	1 714 166	4,97 %	5 434 803	4,99 %	37 289
Ringerike kommune	1 454 304	4,36 %	4 909 617	4,36 %	31 581	1 505 964	4,37 %	4 748 646	4,36 %	31 793
Rollag kommune	281 907	0,84 %	957 150	0,85 %	1 395	291 162	0,84 %	925 768	0,85 %	1 414
Sandefjord kommune	2 728 701	8,18 %	9 177 380	8,15 %	66 231	2 830 526	8,21 %	8 876 482	8,15 %	66 758
Seljord kommune	346 489	1,04 %	1 171 101	1,04 %	2 979	356 968	1,03 %	1 132 704	1,04 %	2 981
Sigdal kommune	368 791	1,10 %	1 261 186	1,12 %	3 526	380 023	1,10 %	1 219 836	1,12 %	3 530
Siljan kommune	322 148	0,97 %	1 103 538	0,98 %	2 382	332 107	0,96 %	1 067 356	0,98 %	2 389
Skien kommune	2 375 180	7,12 %	7 995 018	7,10 %	56 619	2 455 792	7,12 %	7 732 886	7,10 %	56 866
Tinn kommune	450 620	1,35 %	1 542 701	1,37 %	5 533	463 970	1,35 %	1 492 120	1,37 %	5 529
Tokke kommune	315 217	0,94 %	1 069 756	0,95 %	2 212	325 766	0,94 %	1 034 682	0,95 %	2 238
Tønsberg kommune	2 469 151	7,40 %	8 276 533	7,35 %	59 174	2 568 076	7,45 %	8 005 171	7,35 %	59 830
Vinje kommune	382 042	1,14 %	1 294 968	1,15 %	3 851	393 923	1,14 %	1 252 510	1,15 %	3 861
Ål kommune	429 174	1,29 %	1 418 834	1,26 %	5 007	434 826	1,26 %	1 372 315	1,26 %	4 835
Vestfold fylkeskommune	1 449 230	4,34 %	4 887 096	4,34 %	256 432	1 499 651	4,35 %	4 726 863	4,34 %	258 071
Telemark fylkeskommune	1 122 873	3,36 %	3 806 079	3,38 %	177 093	1 159 821	3,36 %	3 681 289	3,38 %	177 863
Buskerud fylkeskommune	1 504 297	4,51 %	5 056 004	4,49 %	269 819	1 555 480	4,51 %	4 890 234	4,49 %	271 248
SUM	33 378 215	100,00 %	112 605 890	100,00 %	1 239 686	34 492 183	100,00 %	108 913 890	100,00 %	1 246 076
Bto. Indeksøkning 2025: 3,00 %										
Justert for befolkningsendring										
			Restlån 01.01.2025	112 605 890				Restlån 01.01.2026	108 913 890	
			- Bet. avdrag 2025	3 692 000				- Garantibet.	0	
			= Restlån 31.12.2025	108 913 890				= Saldo	108 913 890	
								- Bet. avdrag 2026	3 692 000	
								= Restlån 31.12.2026	105 221 890	

UTVIKLING AV KOMMUNAL DEFLATOR OG SELSKAPETS EIERTILSKUDD 2013 - 2025

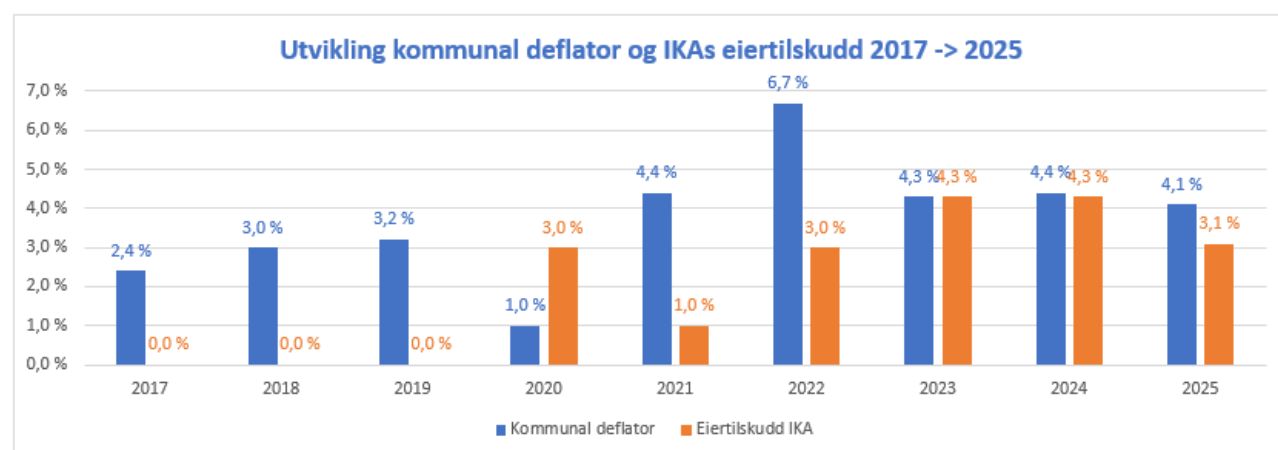
I grafene nedenfor beskrives den historiske utviklingen av eiertilskuddet akkumulert for IKA Kongsberg fra 2013 til 2025 (figur 1), sammenligning av deflator/eiertilskuddsindeks fra år til år (figur 2) og eiertilskuddet i kroner fra 2017 til 2025 (figur 3).

Figur 1.

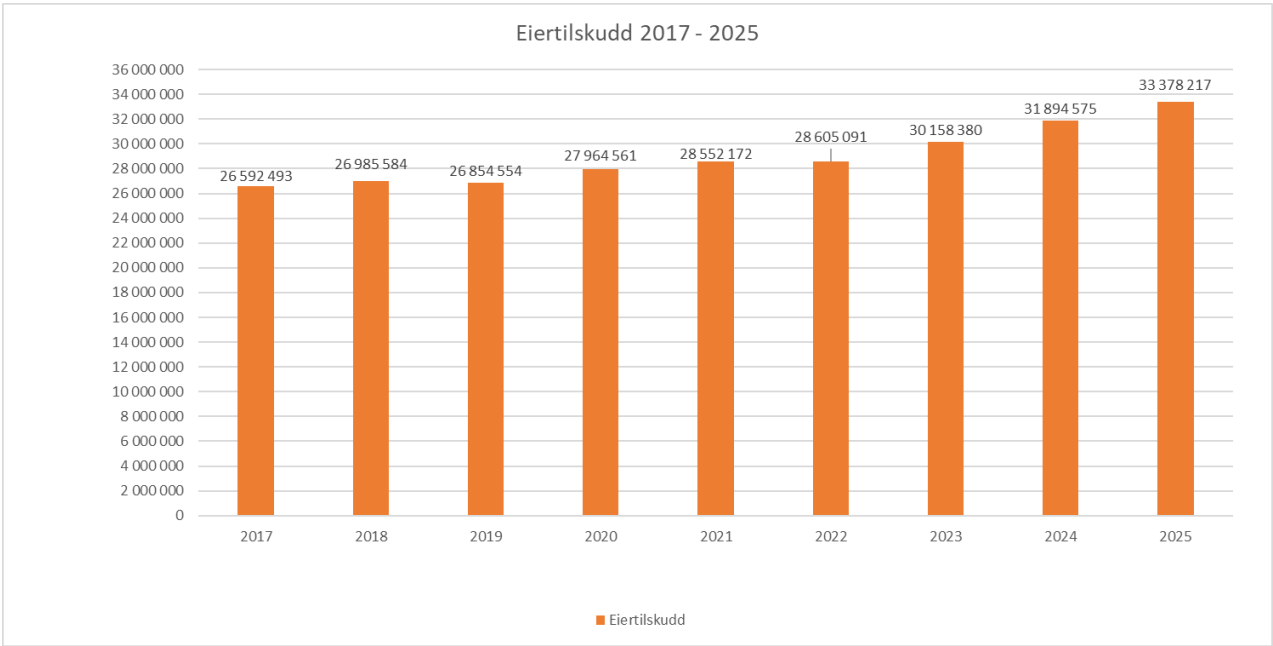


Tilpasninger til lavere deflatorjusteringer enn kommunal deflator viser et økt akkumulert avvik. 2013 er nullpunkt.

Figur 2.



Figur 3.



Saksframlegg

Vår ref. 25/3017 - 1
Saksbehandler Dag Rugland
Dato 24.09.2025

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
16/25	Representantskap for IKA Kongsberg	08.12.2025

Budsjett 2026 - økonomiplan 2027- 2029

Forslag til vedtak

1. Budsjett 2026 med økonomiplan for 2027-2029 vedtas som fremlagt basert på kommunal deflator 3,5 %. For å følge opp innspill fra en del av eiermassen legger styret også frem alternativt forslag basert på kommunal deflator minus 0,5 %. Dette alternativet anbefales ikke.
2. Investeringsbudsjett 2026 vedtas som fremlagt med kr 1.075.000

Saksopplysninger

Det henvises til vedlegg hvor budsjett 2026 og økonomiplanen for 2027-2029 med noter er beskrevet, samt investeringsbudsjett for 2026.

Generelt om selskapet økonomisk situasjon

Selskapets økonomi har vært preget av tilpasninger til krevende forhold i kommunal sektor siden høsten 2023, spesielt er dette knyttet til høy rente, økte strømutgifter og nedgang i oppdragsmengde. Nedgangen i økonomien har medført nedbemanning på 12,9 årsverk fra 2022, da det var 41,2 årsverk, til 28,3 årsverk i 2026, en reduksjon på 31,3 % i en treårsperiode.

Inntektene i selskapet domineres av eiertilskudd og salgsinntekter, hvor salgsinntektene har gått vesentlig ned de siste to årene - fra 15,3 mill. i 2023 (30,7 % av driftsinntekten) til budsjettert 9,5 mill. i 2026 (21,4 %). Eiertilskuddet har hatt lavere indeksregulering enn pris- og lønnsveksten, med blant annet nullregulering i 2017-2019 og en indeks satt 1 % under kommunal deflator i 2025. Samtidig med inntektssvikten, har rentekostnadene økt fra 1.180' kr i 2021 til 6.210' kr i 2024. I 2025 blir de kr 5.738'.

For å tilpasse økonomien har selskapet iverksatt tiltak som ny tjenestebeskrivelse for klarere ansvarsfordeling, spesifikasjon av tjenestetilbudet, omorganisering til fagteam for bedre kompetansedeling og effektivisering, samt en ny strategiplan. Salgsinntektene er også tilpasset denne grenseoppgangen mellom eiertilskudd og betalte tjenester.

Med dette som bakteppe, gjorde styret følgende vedtak på styremøtet 22.20.2025 under behandling av budsjett 2026 med økonomiplan 2027-2029 (sak 28/25):

1. *Styret ber administrasjonen legge frem budsjett 2026 med økonomiplan 2027-2029 basert på kommunal deflator 3,5 % til behandling i representantskapet. For å følge opp innspill fra en del av eiermassen legger styret også frem alternativt forslag basert på kommunal deflator minus 0,5 % . Dette alternativet anbefales ikke.*
2. *Investeringsbudsjett 2026 vedtas som fremlagt med kr 1.075.000*

Budsjettalternativer basert på kommunal deflator

Styret legger fram to alternative versjoner til budsjett for 2026, differensiert etter kommunal deflator på eiertilskuddet:

- Alternativ 1: Deflator på 3,5 % med eiertilskudd på kr 34.659.620.
- Alternativ 2: Deflator nedjustert med 0,5 % til 3,0 %, med en mindreinntekt på kr 167'. Reduksjonen vil bli trukket fra lønnsmidler i driftsbudsjettet.

Inntektsforventninger og prisjusteringer

Salgsinntekter består av oppdrag for både eierne og private aktører. Basert på erfaringer fra foregående år er inntektsanslaget justert ned noe for å reflektere forventet stram kommuneøkonomi og redusert oppdragsmengde.

Timeprisen økes med 4,0 % fra kr 886 til kr 921 fra 01.01.2026, som er høyere enn deflatoren på grunn av lønnsvekst.

Lønn og personalkostnader

Lønn og personalkostnader er budsjettert ut fra årsverk, kompetanse og kjente faktorer, med totalt 28,30 årsverk fordelt på 29 personer. I tillegg er det inkludert 20 % stilling til ekstra arbeidskraft utover faste stillinger. Lønnsoppgjøret er budsjettert til 4,0 % for 2026.

Finansielle forutsetninger

Finansielle poster er basert på Norges Banks signaler om lavere rente fremover. Avdrag på lån i Kommunalbanken følger gjeldende nedbetalingsplan med kr 3.692' pr. år, og renteutgifter er justert i henhold til budsjettrenter fra Kommunalbanken. Budsjettet er samlet sett balansert for 2026, og det regnskapsmessige resultatet for hele perioden er ført i null etter interne finanstransaksjoner.

Økonomiplan 2027-2029

Økonomiplanen er fremlagt med de samme to deflatoralternativene som i budsjettet for 2026. Driftstilpasninger som følge av redusert inntekt er inkludert. Tallene er i 2026-kroner uten indeksjustering for eiertilskudd, salgsinntekter, refusjoner, lønn og andre driftsutgifter.

Salgsinntektene forventes å øke gradvis i planperioden, med mål om at disse skal utgjøre en tredjedel av driftsinntektene. For å oppnå dette endres grunnlaget for merinntekter fra store, enkeltstående oppdrag til en jevn inntektsstrøm gjennom innsynsløsninger og flerårige oppdrag.

Refusjoner forventes å øke gjennom prosjektmidler fra arkivutviklingsmidler og øremerkede prosjekttilskudd fra KS (OU-midler).

Bemanningen økes med to årsverk i planperioden, med fokus på fagoppgaver knyttet til henholdsvis innsyn og depot.

Driftsbudsjettet forventes å øke fra 2027 på grunn av økt vedlikeholdsbehov, IT-sikkerhet og drift.

Renteinntekter og renteutgifter er budsjettet basert på markedsforventninger og Kommunalbankens budsjettrenter, som forventes å falle noe i perioden. Avdrag på lån er fastsatt til kr 3.692.000 pr. år, med en lånesaldo på kr 108.913.891 ved starten av 2026.

Eventuelle mindreforbruk vil bli overført til disposisjonsfondet og prioritert til personalkostnader, investeringer i bygg og sikkerhet, samt styrking av fondet.

Regnskapsmessig resultat føres i null etter interne finanstransaksjoner.

Investeringsbudsjett 2026

Investeringsbudsjettet for 2026 omfatter blant annet:

- Inntil kr 75.000 til kjøp av aksjer og andeler (KLP).
- Inntil kr 500.000 til IT-investeringer, inkludert utskifting og sikkerhetsoppdateringer, med vurdering av leie versus kjøp.
- Inntil kr 500.000 til inventar, vedlikehold og hyller i magasinet.

Totalt budsjetteres det med kr 1.075.000, som dekkes gjennom disposisjonsfond eller årets overskudd.

Vedlegg

Budsjett 2026 - Økonomiplan 2027-2029



BUDSJETT 2026 – drift og investering ØKONOMIPLAN 2027 – 2029

Innhold

Del		Side
1	Budsjett 2026	2
	- Kommentarer til budsjett 2026	2
2	Investeringsbudsjett 2026	4
	- Kommentar til investeringsbudsjett 2026	4
3	Økonomiplan 2026 - 2029	5
	- Økonomiplan m/ deflator 3,5 %	5
	- Økonomiplan m/ deflator 3,0 %	6
	- Kommentarer til økonomiplanen 2027-2029	7
4	Økonomisk utvikling	8
	- Årsregnskap 2017-2024	9
	- Grafiske fremstillinger	10-12

Budsjett 2026

	Anm.	Budsjett 2026 deflator 3,5 %	Budsjett 2026 deflator 3,0 %	Budsjett 2025	Regnskap 2024
Driftsinntekter					
Eiertilskudd	1	34 659	34 492	33 378	31 895
Prosjekttilskudd	2	350	350		82
Salg til eierne	3	9 120	9 120	10 900	12 204
Salg til andre	4	410	410	2 395	852
Refusjoner	5			500	2 704
Sum driftsinntekter		44 539	44 372	47 173	47 736
Driftsutgifter					
Lønn, inkl sosiale kostnader	6	28 240	28 073	29 933	28 618
Andre driftsutgifter	7	8 607	8 607	8 394	7 629
Overføringer					1 632
Avskrivninger					4 317
Sum driftsutgifter		36 847	36 680	38 327	42 195
Finanstransaksjoner					
Renteinntekter	8	1 000	1 000	800	1 118
Renteutgifter	9	5 000	5 000	5 600	6 211
Avdrag på lån	10	3 692	3 692	3 692	3 692
Sum finanskostnader		7 692	7 692	8 492	8 784
Motpost avskrivninger					4 317
Netto driftsresultat	12	0	0	354	1 074
Bruk av bundet driftsfond					-320
Bruk av disposisjonsfond	11	-1 075	-1 075		
Overføring til disposisjonsfond	12			354	1 336
Brukt til finansiering av utgifter i kapitalregnskapet	11	1 075	1 075		58
Sum interne transaksjoner		0	0	354	1 074
Regnsskapsmessig mer-/mindreforbruk		0	0	0	0

Kommentarer til budsjett 2026

Budsjettet har som mål å sikre de faste arbeidsplassene med god kompetanse, og fortsatt kunne levere et godt tjenestetilbud til våre eiere.

- Det vises til egen sak «Eiertilskudd 2026».
Budsjett for 2026 og økonomiplanperioden 2027-2029 legges frem med 2 alternativer:
 - Alternativ 1: Kommunal deflator på 3,5 % på eiertilskuddet.
 - Alternativ 2: Deflator er nedjustert med 0,5 % til 3,0 % på eiertilskuddet.

Utgangspunkt:	3,5 %	(Statsbudsjettet)
Eiertilskudd Diff intervall		
Eiertilskudd 2026	3,5 %	34 659 620
Eiertilskudd 2026	3,0 %	34 492 183 -167 437

Konsekvens: En indeksjustering på minus 0,5 % fra kommunal deflator 3,5 % gir kr 167.437 i lavere eiertilskudd for 2026.

Ved en reduksjon i deflator-justeringen reduserer vi på bruk av vikarer tilsvarende inntekts-reduksjonen. Dette anses som kritisk ifm. å kunne opprettholde tjenestetilbudet og intensivere digitale løsninger som er et fokusområde.

2. Prosjektmidler er budsjettet med kr 350.000 (Arkivverket og OU-midler).
3. Salgsinntekter består av langsiktige og kortsiktige betalbare oppdrag for eiere. Basert på siste års erfaring med noe reduserte oppdrag er inntektssiden justert tilsvarende. Timeprisen øker med 4,0 % - fra kr 886 til kr 921. Dette er for å dekke lønnsveksten.
4. Salg til private gjelder leie hyllemeter, IKA Innsyn og diverse oppdrag.
5. Det er ikke budsjettet med øvrige refusjoner (sykelønn osv.)
6. Lønn er justert etter årsverk, kompetanse og kjente faktorer som stillinger og lønn. Det ligger nå inne 28,30 årsverk fordelt på 29 personer. Det er i tillegg lagt inn en 20 % stilling ekstra arbeidskraft utover faste stillinger (ved deflator 3,5 %). Det er budsjettet med et lønnsoppgjør på 4,0 % i 2026. Avsetning til pensjon er budsjettet med 17 %. I personalbudsjettet er det lagt inn en effekt av bruk av Premiefondet i KLP (- kr 572.000) mens premieavvik / amortisering er ført med en utgift på kr 395.000 basert på foreløpige opplysninger fra KLP.
7. Andre driftsutgifter er i hovedsak lagt inn med en indeksøkning på 4 %. Enkeltposter kan være individuelt justert.
8. Renteinntekt er budsjettet med bakgrunn i forventninger i markedet.
9. Renteutgiften er justert i tråd med foreløpige budsjettrenter fra Kommunalbanken. Det forventes en rentenedgang, men ikke så mye som tidligere anslått.
10. Avdrag på lån er jfr. nedbetalingsplan kr 3.692.000. Lånesaldo pr. 01.01.2026 er kr 108.913.891.
11. Det er ikke budsjettet med noe mer/-mindreforbruk. Eventuelt tilføres eller belastes dette disposisjonsfondet. Regnskapsmessig resultat føres i null etter de interne finanstransaksjonene.

Investeringsbudsjett 2026

INVESTERINGER	Anm.	Budsjett 2026
EK-INNSKUDD KLP (300008)	1	75 000
Videreføring av tidligere års praksis		
IT (300012)	2	500 000
Utstyr, sikkerhet		
INVENTAR MM.	3	500 000
Inventar og vedlikehold		
Hyller i magasinet		
Sum investeringer		1 075 000
Overføring fra driftsregnskapet		0
Bruk av disposisjonsfond		1 075 000
Sum finansiering		1 075 000

Kommentarer til investeringsbudsjett 2026

1. Det budsjetteres med inntil kr 75.000 til kjøp av aksjer og andeler (KLP).
 2. Det budsjetteres med inntil kr 500.000 til IT, herunder utskifting og videreføring av sikkerhetsoppdateringer mm. Det vurderes leie fremfor kjøp på noen av behovene.
 3. Det budsjetteres med inntil kr 500.000 til inventar, vedlikehold og hyller i magasinet.
- Totalt kr 1.075.000. Dette dekkes ved bruk av disposisjonsfond.

	Anm.	Budsjett 2025	Økonomiplanperiode			
			2026	2027	2028	2029
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	1	13 295	9 530	10 250	11 000	11 540
Eiertilskudd	2	33 378	34 659	34 659	34 659	34 659
Refusjoner (ref.sykelønn, tilskudd)	3	500	350	600	600	600
Sum driftsinntekter		47 173	44 539	45 509	46 259	46 799
Driftsutgifter						
Lønn, inkl. sosiale kostnader	4	29 933	28 240	29 000	29 000	30 000
Andre driftsutgifter, kjøp av varer og tjenester	5	8 394	8 607	8 920	8 920	8 920
Sum driftsutgifter		38 327	36 847	37 920	37 920	38 920
Brutto driftsresultat		8 846	7 692	7 589	8 339	7 879
Finanstransaksjoner						
Renteinntekter	6	800	1 000	950	900	850
Renteutgifter	7	5 600	5 000	4 704	4 507	4 342
Avdrag på lån	8	3 692	3 692	3 692	3 692	3 692
Sum finanskostnader		8 492	7 692	7 446	7 299	7 184
Ordinært driftsresultat	9	354	0	143	1 040	695
Interne finanstransaksjoner						
Avsetninger	9	354	0	143	1 040	695
Sum interne transaksjoner	9	354	0	143	1 040	695
Regnskapsmessig resultat	10	0	0	0	0	0
Investeringsplan		2025	2026	2027	2028	2029
Disposisjonsfond pr 1.1	11	6 155	6 509	5 434	5 077	5 617
Tilført disposisjonsfond	9	354		143	1 040	695
Brukt av disposisjonsfond / Investeringskostnad	9		1 075	500	500	500
Disposisjonsfond pr 31.12.24	11	6 509	5 434	5 077	5 617	5 812
Bruk av mindreforbruk i planperioden	9	2025	2026	2027	2028	2029
Mindreforbruk til fordeling	9		0	143	1 040	695
* Til lønn/personalkostnader					500	200
* Til nødvendig investering bygg og sikkerhet					500	200
* Til disposisjonsfond				143	40	295
Fordelt mindreforbruk		0	0	143	1 040	695

	Anm.	Budsjett 2025	Økonomiplanperiode			
			2026	2027	2028	2029
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	1	13 295	9 530	10 250	11 000	11 540
Eiertilskudd	2	33 378	34 492	34 492	34 492	34 492
Refusjoner (ref.sykelønn, tilskudd)	3	500	350	600	600	600
Sum driftsinntekter		47 173	44 372	45 342	46 092	46 632
Driftsutgifter						
Lønn, inkl. sosiale kostnader	4	29 933	28 073	29 000	29 000	30 000
Andre driftsutgifter, kjøp av varer og tjenester	5	8 394	8 607	8 896	8 920	8 920
Sum driftsutgifter		38 327	36 680	37 896	37 920	38 920
Brutto driftsresultet		8 846	7 692	7 446	8 172	7 712
Finanstransaksjoner						
Renteinntekter	6	800	1 000	950	900	850
Renteutgifter	7	5 600	5 000	4 704	4 507	4 342
Avdrag på lån	8	3 692	3 692	3 692	3 692	3 692
Sum finanskostnader		8 492	7 692	7 446	7 299	7 184
Ordinært driftsresultat	9	354	0	0	873	528
Interne finanstransaksjoner						
Avsetninger	9	354	0	0	873	528
Sum interne transaksjoner	9	354	0	0	873	528
Regnskapsmessig resultat	10	0	0	0	0	0
Investeringsplan		2025	2026	2027	2028	2029
Disposisjonsfond pr 1.1	11	6 155	6 509	5 434	4 934	5 307
Tilført disposisjonsfond	9	354			873	528
Brukt av disposisjonsfond / Investeringskostnad	9		1 075	500	500	500
Disposisjonsfond pr 31.12.24	11	6 509	5 434	4 934	5 307	5 335
Bruk av mindreforbruk i planperioden	9	2025	2026	2027	2028	2029
Mindreforbruk til fordeling	9		0	0	873	528
* Til lønn/personalkostnader					420	200
* Til nødvendig investering bygg og sikkerhet					420	200
* Til disposisjonsfond					33	128
Fordelt mindreforbruk		0	0	0	873	528

Kommentarer til økonomiplanen 2027 - 2029

Alle budsjettposter er fremlagt i 2026-kroner og med bakgrunn i finansmarkedets estimater.

1. Salgsinntekter består av betalbare oppdrag. Basert på siste års erfaring med noe reduserte oppdrag, er inntektssiden justert tilsvarende. Utover i planperioden er det budsjettert en opptrapping av salgsinntektene til at de utgjør 1/3 del av størrelsen totalt på eiertilskuddet. For å nå dette målet, er grunnlaget for merinntekt lagt om fra årlige store ordnings-, digitaliserings- og preserveringsoppdrag til årlig inntektsstrøm gjennom innsynsløsninger og flerårige oppdrag.
2. Eiertilskuddet er lagt inn med 2 alternativer:
 - Alternativ 1: Kommunal deflator på 3,5 % på eiertilskuddet.
 - Alternativ 2: Deflator er nedjustert med 0,5 % til 3,0 % på eiertilskuddet.
3. Refusjoner er budsjettert med forventet økning av prosjektmidler gjennom arkivutviklingsmidler, dette i tillegg øremerkede prosjekttilskudd fra KS (OU-midler).
4. Lønn er justert etter årsverk, kompetanse og kjente faktorer som stillinger og lønn. Pr. 01.01.2026 er det budsjettert med 28,3 årsverk faste stillinger, fordelt på 29 personer. Det er i økonomiplanperioden lagt inn en økning på to årsverk.

Bemanningsplan:

2027: 1 årsverk med hovedvekt på fagoppgaver knyttet til innsyn

2029: 1 årsverk med hovedvekt på fagoppgaver knyttet til depot

Avsetning til pensjon er budsjettert med 17 % i hele perioden.

5. Det er lagt inn en forventet økning i driftsbudsjettet fra 2027 på grunn av økt vedlikeholdsbehov på bygg, og kostnader til it-sikkerhet og -drift.
6. Renteinntekt er budsjettert med bakgrunn i forventninger i markedet, dvs. lavere rente.
7. Renteutgiften er justert i tråd med oppgitte budsjettrenter fra Kommunalbanken.
Beregning basert på budsjettrenter fra Kommunalbanken pr. 23.09.25.
 - 2026: 4,67 %
 - 2027: 4,51 %
 - 2028: 4,48 %
 - 2029: 4,45 %
8. Avdrag på lån er jfr. nedbetalingsplan kr 3.692' pr. år i økonomiplanperioden. Saldo pr. 01.01.2026 er kr 108.913.891
9. Det budsjetterte mindreforbruk i perioden overføres til disposisjonsfond. Mindreforbruket prioriteres til økte personalkostnader, nødvendige investeringsbehov i bygg og sikkerhet (IT osv.) samt generell styrkning av disposisjonsfondet.
10. Regnskapsmessig resultat føres i null etter de interne finanstransaksjonene.
11. Disposisjonsfond pr. 01.01.25 er i tabellen lagt inn med saldo kr 6.155'. Dette reguleres utover i planperioden basert på tilføringer og belastninger til investeringer.

I planperioden tenkes bruk av tilgjengelige midler i KLP Premiefond til løpende pensjonsterminer. Disponibelt i premiefondet er pr. 01.01.26 kr 0'.

ØKONOMISK UTVIKLING

Fra høsten 2023 har selskapets økonomiske utvikling vært særlig preget av å tilpasse virksomheten til den krevende økonomiske situasjonen som er i kommunal sektor. Spesielt har høy rente, høye strømutgifter og nedgang i bestilling av oppdrag bidratt til en svekket økonomi. I 2024 ble det iverksatt nedbemanning med tre årsverk samt vakante stillinger ikke er blitt besatt av nye. Siden toppåret i 2022 med 41,2 årsverk, er det i budsjettert med 28,3 årsverk i 2026. Det vil si reduksjon med 12,9 årsverk (31,3 %).

Hovedvekten av selskapets inntekter kommer i eiertilskuddet og salg av oppdrag (se fig. 2 under). Toppåret for salg av oppdrag var i 2023 hvor disse oppdragene genererte nærmere 15,3 mill. Dette tilsvarte 30,7 % av de samlede driftsinntekter dette året. Til sammenligning er det i budsjettet for 2026 budsjettert med 9,5 mill. i 2026 (21,4 % av driftsinntektene).

En annen faktor med betydning for inntektssiden er lavere indeksregulering av eiertilskuddet enn den generelle pris- og lønnsveksten. I årene 2017-2019 ble det vedtatt null indeksregulering og i 2025 ble det vedtatt å legge indeksen 1,0 % under statsbudsjettets kommunale deflator (4,1 %) til 3,1 %. Til sammenligning endte lønnsoppgjøret sentralt på 4,4 %.

Langt høyere utlånsrente enn forventet fra 2023, har hatt stor innvirkning for selskapets økonomi (fig. 5). I 2021 var rentene på kr 1.180' mens de ble på kr 6.210' i 2024. I 2025 utgjør lånerentene kr 5.738'.

Oversikten over årsregnskapene 2017- 2024 i tabellen under og fig.1 viser utviklingen, med videre utdyping av driftsutgifter inkl. avskrivninger i fig. 3 og driftsutgifter vs. driftsinntekter i fig. 4.

I tillegg til nedbemanning og vakante stillinger, har selskapet gjort en rekke tiltak de siste to årene for å styrke inntektssiden og redusere der det er mulig på utgiftssiden. Ny tjenestebeskrivelse skal bidra til tydeligere ansvarsfordeling mellom arkivskaper og arkivdepot, såkalte gråsoner. I tillegg skal den sikre et tettere samarbeid mellom fagmiljøene, noe som gjenspeiles i ny strategiplan. Salgsinntekter er basert på beskrivelsens grenseoppgang mellom hvilke tjenester er betalt via eiertilskudd og hvilke som genererer ekstra kostnad. Framtidig budsjettering av salgsoppdrag er knyttet til denne grenseoppgangen.

Det er foretatt intern omorganisering, fra avdelingsstruktur til fagteam, med oppstart i januar 2025. Målet med ny struktur er at den skal sørge for profesjonalitet i tjenesteleveransene, tettere og enda bedre kommunikasjon med arkivdanner, sikre kompetansedeling, minske sårbarhet for kompetansetap ved jobbskifte, luke ut tidstyver og effektivisere prosesser.

Årsregnskap 2017 - 2024

	Anm.	Regnskapsår							
		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Driftsinntekter									
Salgsinntekter		6 935 415	8 846 248	13 336 446	12 786 092	13 622 336	14 506 432	15 291 260	13 056 523
Eiertilskudd		26 592 493	26 985 584	26 854 554	27 964 561	28 552 172	28 605 091	30 158 380	31 894 575
Refusjoner (ref.sykelønn, tilskudd)		2 225 445	3 413 447	2 693 122	1 889 327	3 655 512	4 363 489	4 329 610	2 785 208
Overføringer									
Andre driftsinntekter								8 369	
Sum driftsinntekter		35 753 353	39 245 279	42 884 122	42 639 980	45 830 020	47 475 012	49 787 619	47 736 306
Driftsutgifter									
Lønn, inkl. sosiale kostnader		18 226 622	25 392 922	27 667 231	27 596 496	30 517 254	32 982 991	28 844 141	28 617 700
Andre driftsutgifter, kjøp av varer og tjenester		6 147 054	6 874 723	7 429 549	7 117 972	8 675 400	8 647 057	7 787 511	7 628 565
Overføringer		1 214 016	1 322 599	1 390 819	1 432 677	1 835 433	1 759 721	1 721 121	1 631 539
Avskrivninger		3 013 086	3 116 625	4 606 402	4 153 594	4 323 023	4 272 402	4 449 714	4 316 949
Sum driftsutgifter		28 600 778	36 706 869	41 094 001	40 300 739	45 351 110	47 662 171	42 802 487	42 194 753
Brutto driftsresultet		7 152 575	2 538 410	1 790 121	2 339 241	478 910	-187 159	6 985 132	5 541 553
Finanstransaksjoner									
Renteinntekter		261 367	280 681	320 839	252 885	140 753	429 557	976 827	1 118 369
Renteutgifter		1 624 772	2 129 985	2 710 534	1 723 388	1 180 683	2 898 951	5 480 128	6 210 664
Avdrag på lån		2 631 413	3 711 720	3 711 720	3 750 700	3 692 002	3 692 002	3 692 000	3 692 000
Nto. finanskostnader		3 994 818	5 561 024	6 101 415	5 221 203	4 731 932	6 161 396	8 195 301	8 784 295
Motpost avskrivninger		3 013 086	3 116 625	4 606 402	4 153 594	4 323 023	4 272 402	4 449 714	4 316 949
Ordinært driftsresultat		6 170 843	94 011	295 108	1 271 632	70 001	-2 076 153	3 239 545	1 074 207
Interne finanstransaksjoner									
Avsetninger		5 731 605	2 407 043		2 327 483	70 001	0	3 028 162	1 336 246
Bruk av tidligere avsetninger / disposisjonsfond		1 706 546	2 313 032	475 744	1 055 851	737 861	2 826 061		320 000
Brukt til finansiering av utgifter i kapital regnskapet		100 941				737 861	749 908	211 383	57 961
Sum interne transaskjoner		4 126 000	94 011	-475 744	1 271 632	70 001	-2 076 153	3 239 545	1 074 207
Regnskapsmessig resultat		2 044 843	0	770 852	0	0	0	0	0
Investeringsplan									
Disposisjonsfond pr 1.1		9 271 961	4 063 566	5 944 399	5 649 053	5 889 953	5 222 093	2 410 148	4 818 310
Tilført disposisjonsfond		5 731 605	1 917 183	0	2 327 483	70 001	589 055	2 408 162	1 336 247
Brukt av disposisjonsfond / Investeringskostnad		10 940 000	36 350	295 346	2 086 583	737 861	3 401 000		
Disposisjonsfond pr 31.12		4 063 566	5 944 399	5 649 053	5 889 953	5 222 093	2 410 148	4 818 310	6 154 557
Ansatte		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Ansatte pr 1.1		23,0	37,0	42,0	40,0	41,0	42,0	39,0	38,0
Endringer		12,0	4,0	0,0	-1,0	1,0	0,0	-1,0	-5,0
Ansatte pr. 31.12		35,0	41,0	42,0	39,0	42,0	42,0	38,0	33,0
Årsverk pr 1.1		21,8	35,7	39,7	40,7	38,9	41,2	41,5	37,6
Endringer		12,0	4,0	1,0	-1,8	2,3	0,3	-3,7	-7,5
Årsverk pr. 31.12		33,8	39,7	40,7	38,9	41,2	41,5	37,8	30,1
Sum driftsinntekter		35 753 353	39 245 279	42 884 122	42 639 980	45 830 020	47 475 012	49 787 619	47 736 306
Sum driftsutgifter		28 600 778	36 706 869	41 094 001	40 300 739	45 351 110	47 662 171	42 802 487	42 194 753
Sum driftsutgifter uten avskrivninger		25 587 692	33 590 244	36 487 599	36 147 145	41 028 087	43 389 769	38 352 773	37 877 804
Sum finanskostnader nto. (inntekt - utgifter)		3 994 818	5 561 024	6 101 415	5 221 203	4 731 932	6 161 396	8 195 301	8 784 295
Ordinært driftsresultat		6 170 843	94 011	295 108	1 271 632	70 001	-2 076 153	3 239 545	1 074 207

Fig. 1

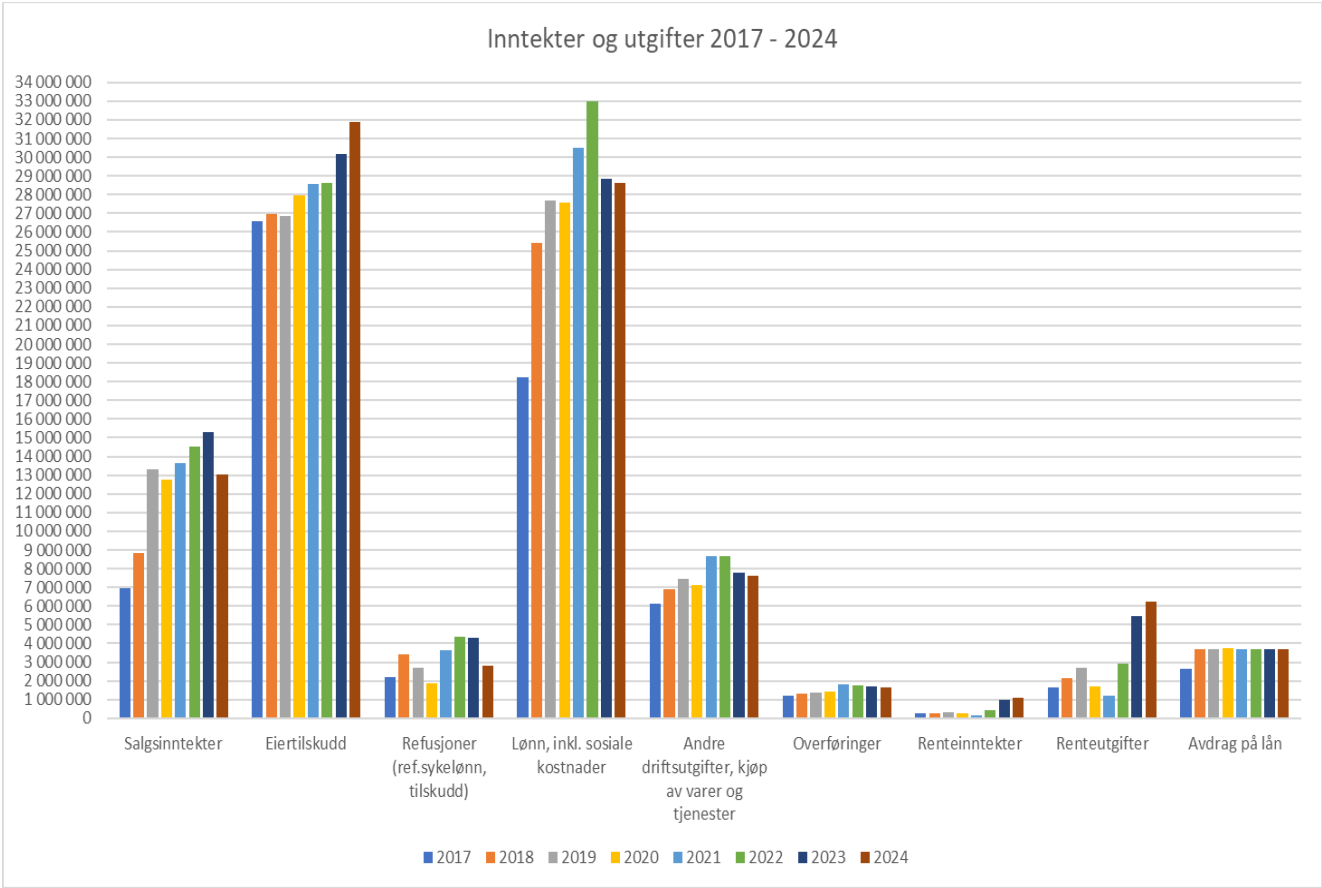


Fig. 2

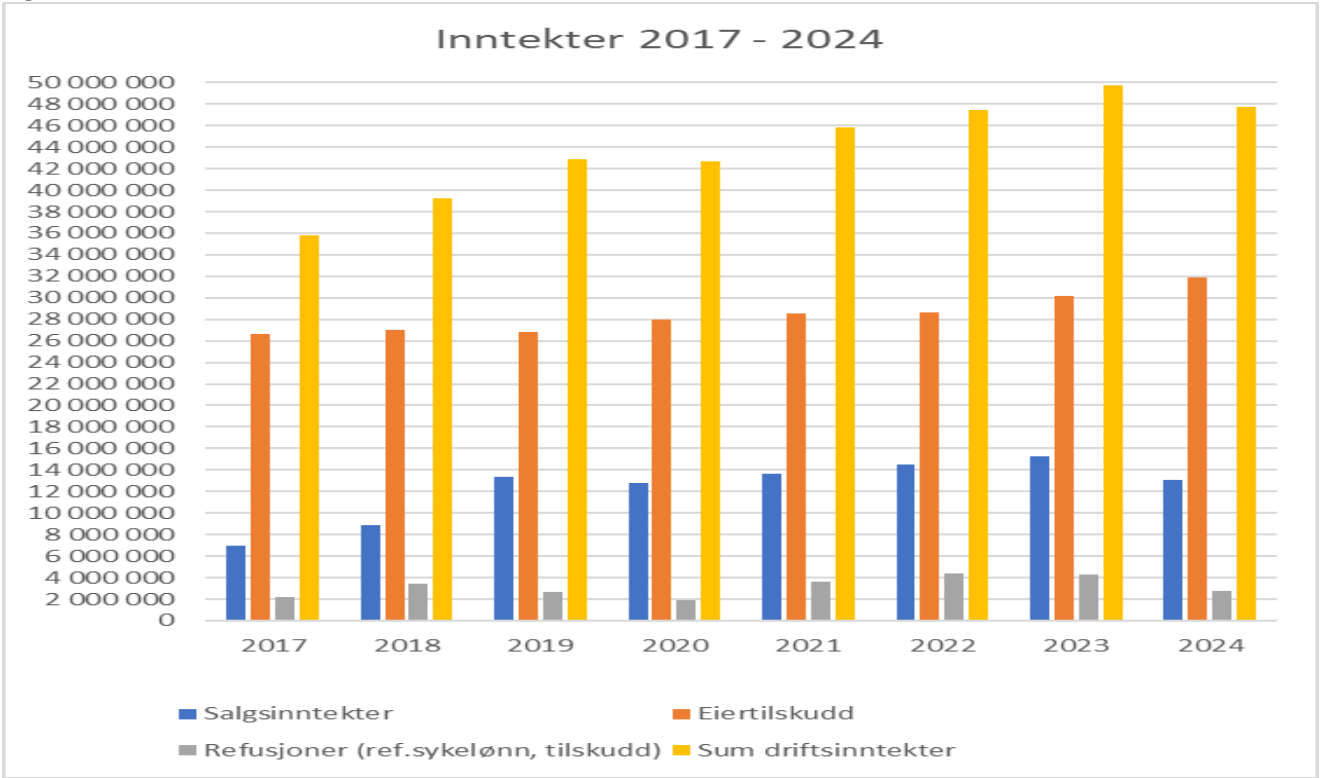


Fig. 3

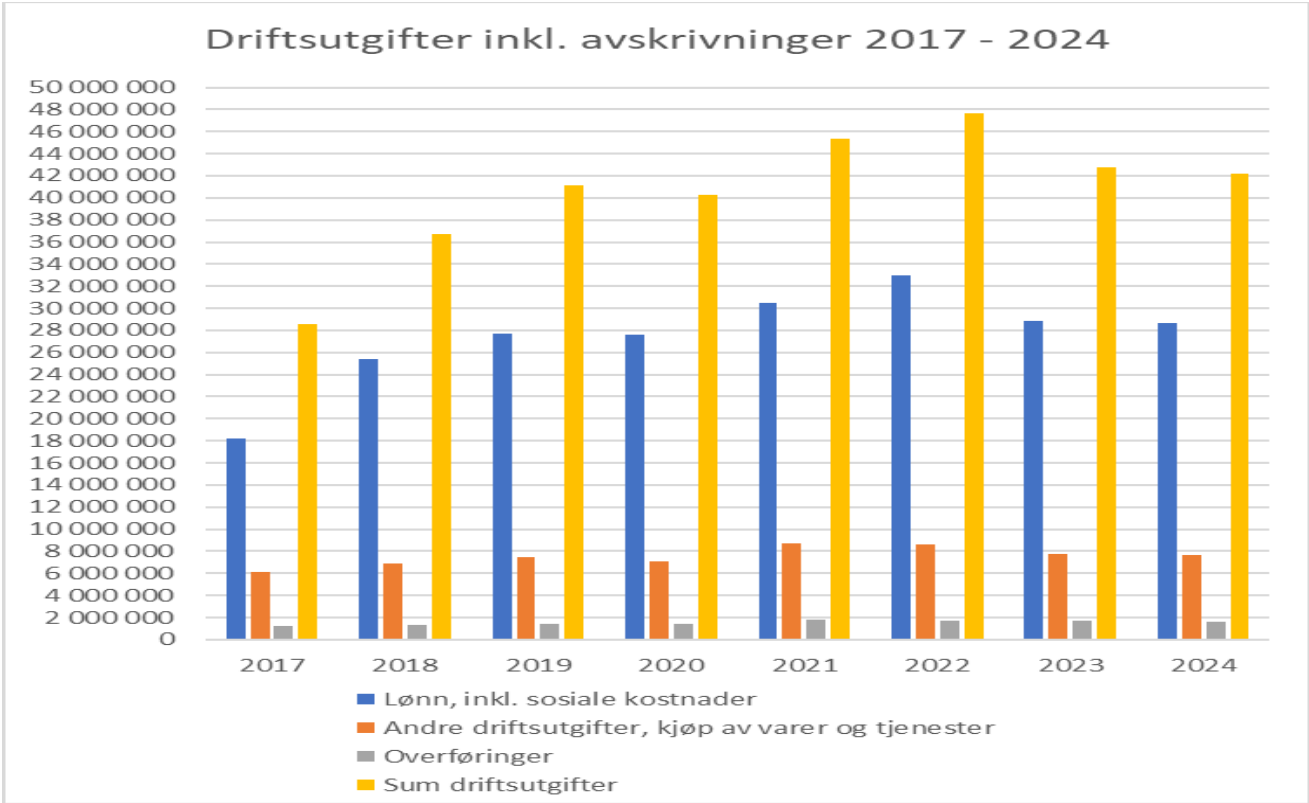


Fig. 4

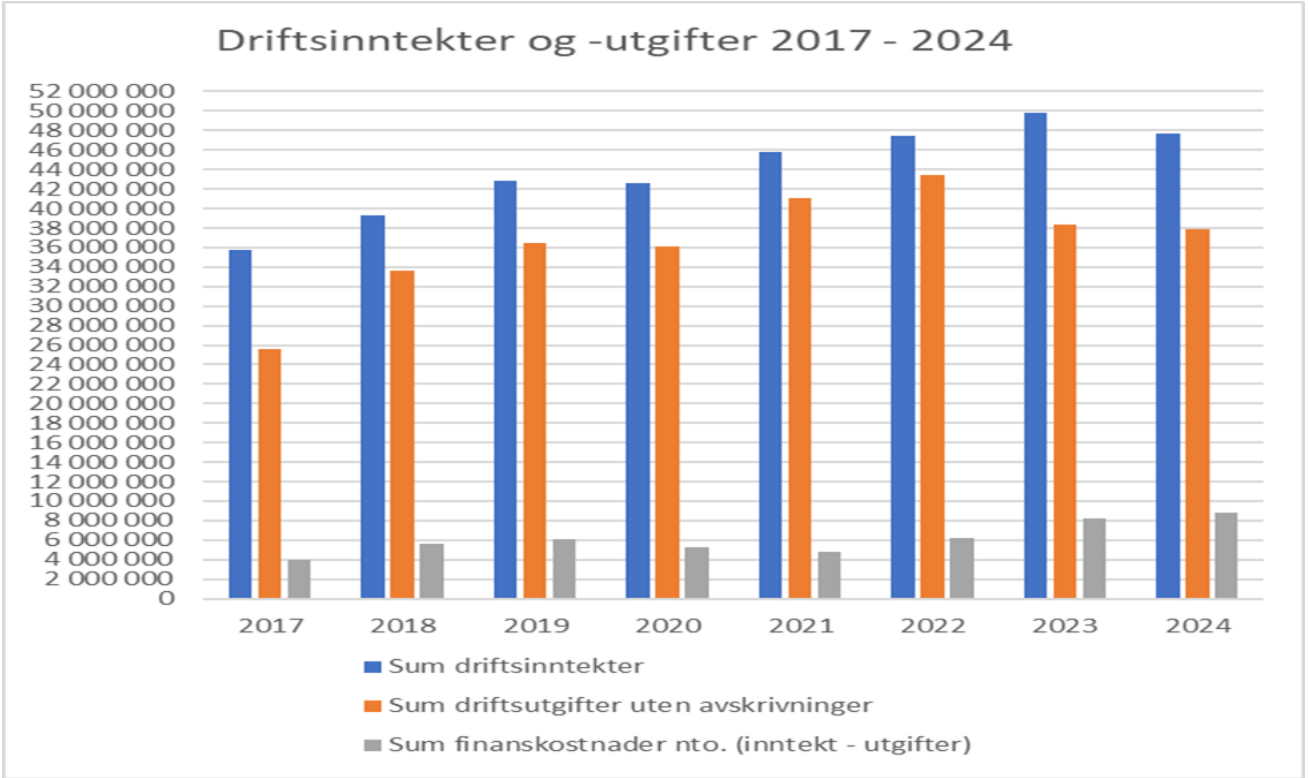


Fig. 5

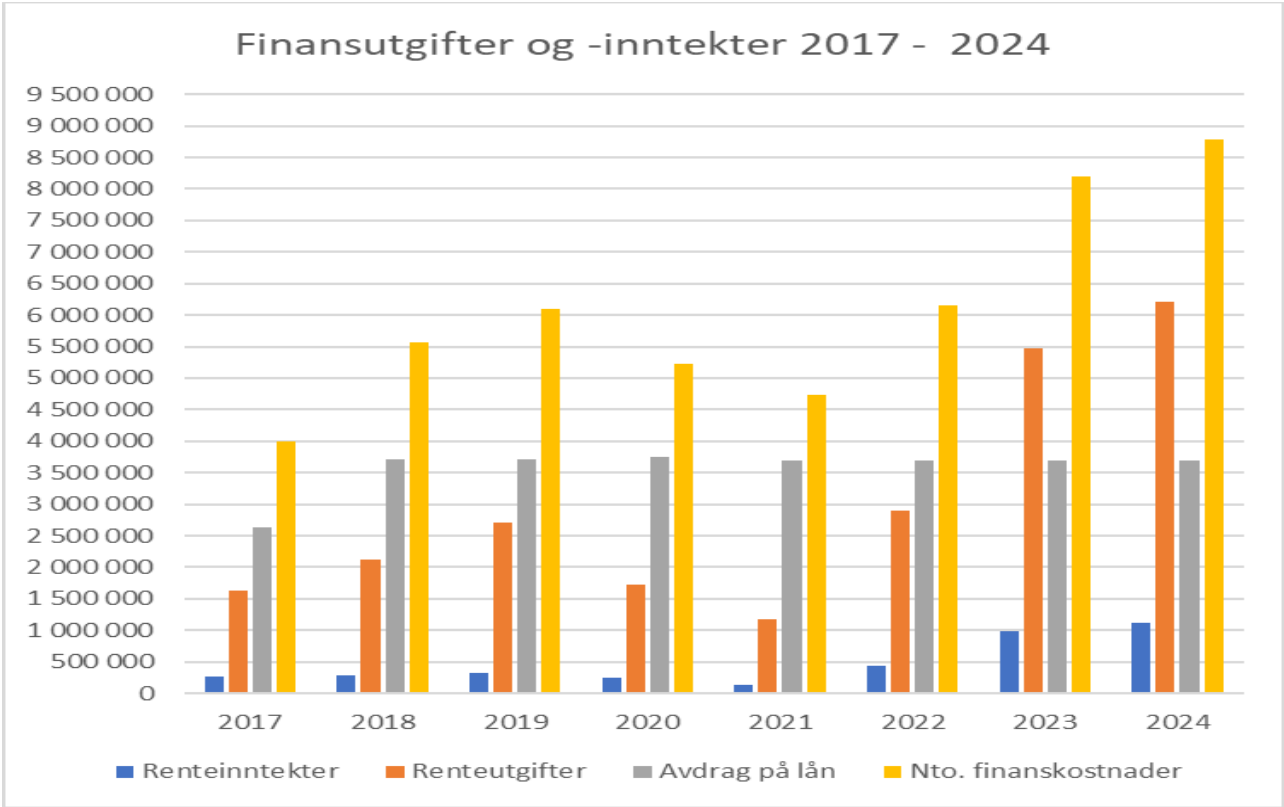
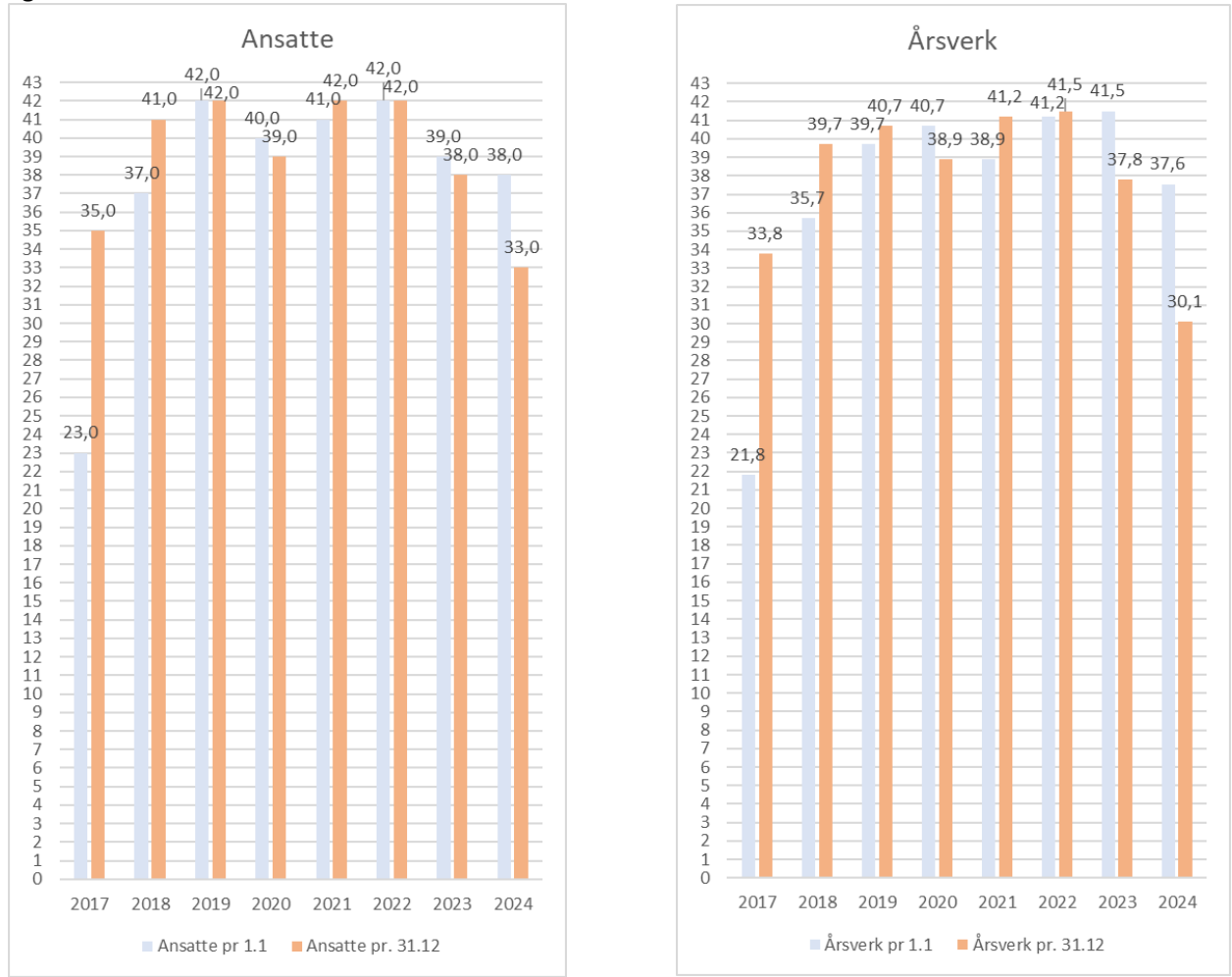


Fig. 6



Saksframlegg

Vår ref. 25/2042 - 1
Saksbehandler Ina Halle-Knutzen
Dato 27.10.2025

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
17/25	Representantskap for IKA Kongsberg	08.12.2025

Godkjenning av protokoll